

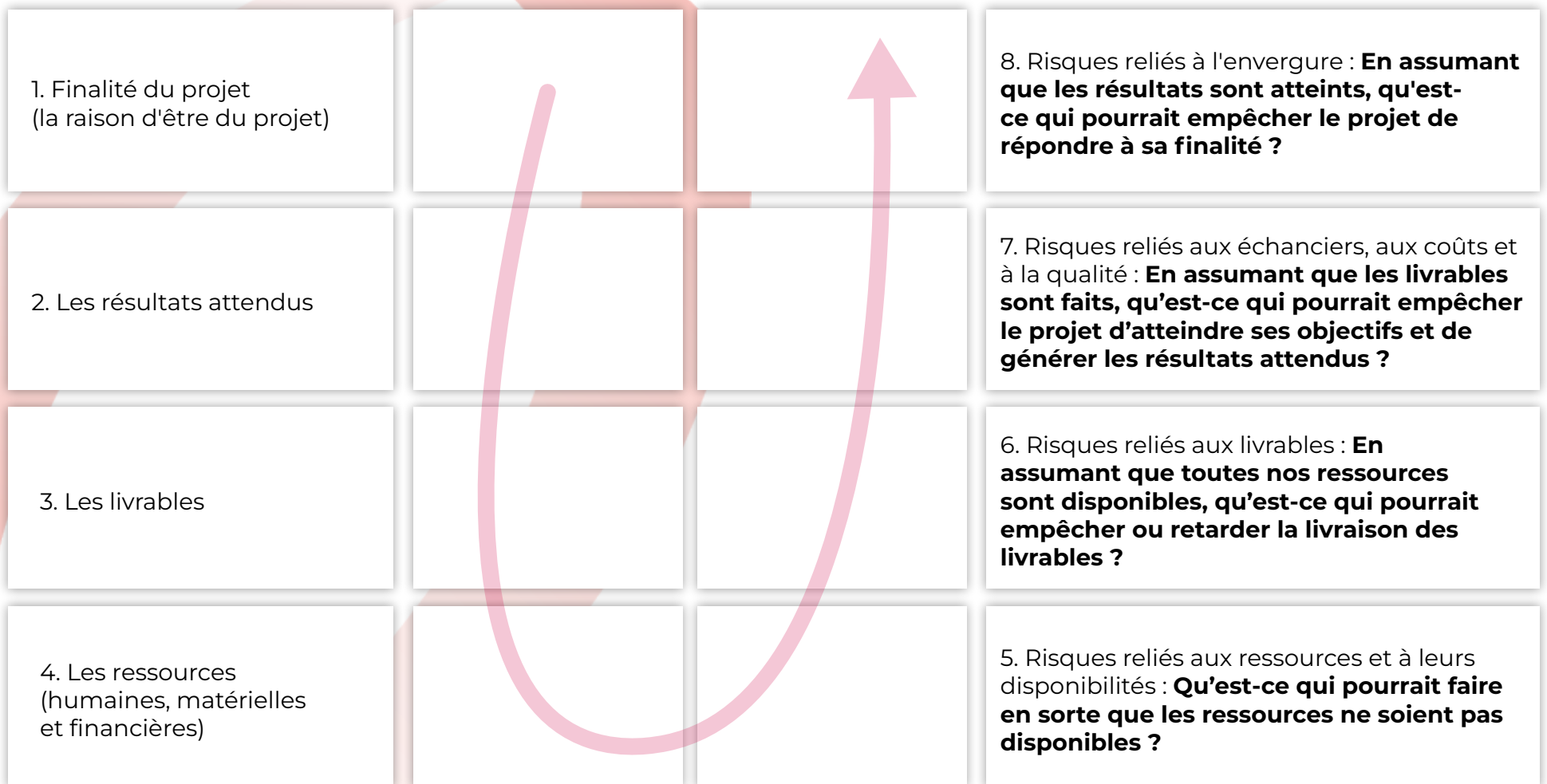
La gestion des risques

La gestion des risques a pour objectif d'optimiser les chances de réussite du projet. Plutôt que d'être en mode réactif, on souhaite générer les conversations en amont pour potentiellement influencer le plan d'action.

► Étape 1 : Identification des risques

Reportez les informations de votre projet aux sections 1 à 4, soit sa finalité, les résultats attendus, les livrables et les ressources requises. Puis remonter le U en répondant dans l'ordre aux questions des sections 5 à 8. Ceci constituera votre liste de risques.

Cadre logique - Identification des risques



► Étape 2 : Analyse des risques

Pour chacun des risques, évaluer d'abord la probabilité que ce risque se réalise : 1 étant peu probable et 5 étant fort probable.

Répéter l'exercice mais cette fois-ci pour l'impact.

Quel sera l'impact sur le projet si ce risque se concrétise : 1 étant un impact très faible et 5 un impact très élevé.

Probabilité	Très élevée	5	10	15	20	25
	Élevée	4	8	12	16	20
	Modérée	3	6	9	12	15
	Faible	2	4	6	8	10
	Très faible	1	2	3	4	5
		Très faible	Faible	Modérée	Élevée	Très élevée
		Impact				

► Étape 3 : Stratégie de réponse aux risques majeurs

Opportunités	Menaces
Exploiter	Éliminer
Partager	Transférer
Mettre en valeur	Atténuer
Accepter	Accepter

Pour chacun des risques majeurs (rouge), identifier la ou les stratégies de réponses.

On peut gérer le risque comme une **menace** et donc décider d'atténuer soit la probabilité qu'il se concrétise soit son impact par une mesure quelconque. On peut décider de transférer le risque à un tiers (exemple : sous-traitance d'activités, assurances, etc.). On peut décider de éliminer en prenant un autre chemin pour la réalisation de notre projet. Ou on peut tout simplement décider de accepter et de ne pas poser d'actions précises.

On peut aussi adopter une stratégie qui transforme le risque en **opportunité**. On peut alors exploiter ou encore le partager avec un tiers (exemple : pour répondre à la demande, on crée un partenariat). On pourrait décider de mettre en valeur ou tout simplement accepter et ne pas poser d'actions précises.

► Étape 4 : Suivi des risques

Il s'agit ici de consolider toute l'information recueillie aux étapes 1, 2 et 3 dans un tableau (soit l'identification des risques majeurs, leur probabilité et impact et la ou les stratégies de réponses), afin d'en assurer le suivi tout au long du projet. Il est suggéré d'identifier un-e responsable par risque. Cette personne s'assurera de suivre de façon récurrente l'évolution du risque (est-ce que le risque est en train de se concrétiser ?) et d'en informer l'équipe projet pour voir des actions sont requises.

1- Liste des risques	2- Résultats de l'analyse (impact et probabilité)	3- Stratégie de réponse	4- Responsable du suivi