

## Le Projet impact collectif

Le Projet impact collectif (PIC) a été lancé en 2015 à Montréal afin de renforcer l'action collective de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale dans les quartiers de la métropole. Neuf fondations philanthropiques, la Coalition montréalaise des tables de quartier (CMTQ), la Ville de Montréal et la Direction régionale de santé publique se sont unies à Centraide du Grand Montréal autour de cette approche expérimentale et innovante.

La phase 2 du PIC élargit son soutien à l'ensemble des quartiers montréalais. Avec autant d'initiatives qui s'y déploient, le potentiel d'apprentissages sera formidable si on réussit à les capter tout au long de la démarche. C'est pourquoi les quartiers sont invités à adopter une posture évaluative qui leur permet de prendre du recul pour comprendre le chemin parcouru, capter les effets de l'action sur la réduction de la pauvreté et de l'exclusion sociale et ajuster, si besoin, les stratégies de façon à garder le cap sur le changement visé par leur projet.

ÉvalPIC est une opportunité d'apprentissages stratégiques pour les quartiers via une série d'activités collectives visant le renforcement des capacités évaluatives. L'approche pédagogique proposée se veut **modulable, éthique et créatif**. Il s'articule autour de :

1. La démarche d'évaluation, menée par et pour les quartiers. Elle permet d'évaluer à la fois la mise en œuvre et les impacts des projets de changement.
2. L'analyse par triangulation de méthodes et sources de collecte de données.
3. L'intelligence collective et la coconstruction.

## Les activités 2022-2023

28 septembre 2022  
de 9h à 17h00  
Formation  
Impact collectif

23 novembre 2022  
9h à 17h00  
Formation  
Évaluation du  
changement

7 décembre 2022  
de 13h30 à 16h30  
2e Atelier collectif  
en évaluation

22 février 2023  
de 13h30 à 16h30  
3e Atelier collectif  
en évaluation

5 avril 2023  
de 13h30 à 16h30  
4e Atelier collectif  
en évaluation

Septembre

Octobre

Novembre

Décembre

Février

Mars

Avril

Mai

19 octobre 2022  
de 13h30 à 16h30  
Atelier collectif  
en évaluation

30 novembre 2022  
de 13h30 à 16h30  
Atelier sur la  
prise de décision  
collective

15 février 2023  
de 9h à 17h  
Formation  
Impact collectif

15 mars 2023  
de 9h à 17h00  
Formation  
Évaluation du  
changement

3 mai 2023  
de 13h30 à 16h30  
Atelier sur la  
prise de décision  
collective

# Formation Impact collectif : une approche qui nous invite à se poser des questions pour garder le focus sur l'impact visé.

## Pourquoi ?

→ **Pour explorer de façon pratique les conditions de l'impact collectif.**

Cette approche systématisée par John Kania et Mark Kramer de FSG, un cabinet conseil, vise à **faciliter et soutenir le changement social durable**. Elle nous propose des conditions pour susciter l'engagement, planifier et évaluer collectivement le changement, miser sur des actions à fort effet de levier et se doter d'une structure de soutien adaptée au changement souhaité. Des conditions qui font écho aux défis que nous rencontrons régulièrement sur le chemin collectif du changement.



## Comment ?

→ **Trois à quatre personnes par quartier sont invitées à participer à la formation**

→ Les exercices sont ancrés dans la pratique et peuvent se faire sur la base d'un projet réel, peu importe son état d'avancement.

→ La formation est ouverte à tous les quartiers montréalais

## Dates

→ La formation est offerte à deux moments différents pour permettre à un plus grand bassin de personnes d'y participer.

**Formation #1**  
28 septembre 2022 de 9h à 17h

**Formation #2**  
15 février 2023, de 9h à 17h00

## En pratique

Cette formation aura lieu dans la salle Sainte-Catherine de la Maison du développement durable, 50 Sainte-Catherine O, H2X 3V4 Montréal

**À noter** qu'un nombre d'heures a été réservé pour les quartiers qui intègrent le PIC pour la première fois et qui désirent avoir une formation personnalisée en Impact collectif auprès de leurs partenaires pour faciliter leur démarche collective de planification et de mise en œuvre de leur projet de changement.

Pour plus de détails, contactez Chantal Grandchamp via son courriel : [cgrandchamp@dynamocollectivo.com](mailto:cgrandchamp@dynamocollectivo.com)

# Formation Évaluation du changement en contexte collectif :

## explorer les bases d'une approche d'évaluation participative et évolutive.



### Pourquoi ?

→ **Pour explorer de façon pratique les bases de l'évaluation en contexte collectif.**

Plus spécifiquement, il s'agit de cerner en quoi l'évaluation participative et évolutive sert de catalyseur pour mieux définir et mener le changement souhaité entre collaborateur·rice·s.

Les exercices proposés permettront d'expérimenter la schématisation de projet et l'élaboration d'un cadre d'évaluation.

Cette formation évaluation en contexte collectif est une belle continuité à celle sur l'Impact collectif puisqu'elle permet d'approfondir la condition sur l'apprentissage stratégique.

### Comment ?

- **Trois à quatre personnes par quartier sont invitées à participer à la formation**
- Les exercices sont ancrés dans la pratique et peuvent se faire sur la base d'un projet réel, peu importe son état d'avancement.
- La formation est ouverte à tous les quartiers montréalais

### Dates

- La formation est offerte à deux moments différents pour permettre à un plus grand bassin de personnes d'y participer.

**Formation #1**  
23 novembre 2022 de 9h à 17h

**Formation #2**  
15 mars 2023, de 9h à 17h

### En pratique

Cette formation aura lieu à La Chaufferie de l'UQAM 175, avenue du Président-Kennedy Montréal H2X3P2 ([plan d'accès](#))

## Ateliers collectifs en évaluation

### Pourquoi ?

- Pour approfondir les connaissances et renforcer les capacités évaluatives d'acteur·rice·s clés, sur la démarche d'évaluation du projet de changement. Les ateliers collectifs en évaluation sont donc des moments de travail pratique.
- Les exercices proposés permettent d'approfondir les étapes de mise en œuvre, d'analyse et de diffusion des résultats. Une attention particulière sera apportée à l'évaluation des effets, de façon à démystifier et inciter cette pratique au sein des projets.

### Comment ?

- **Trois à quatre personnes impliquées dans le projet** sont invitées à participer à l'atelier collectif, idéalement des personnes impliquées dans le comité d'évaluation du projet de changement.
- Les exercices sont ancrés dans la pratique et peuvent se faire sur la base d'un projet réel, peu importe son état d'avancement.
- La formation est ouverte à tous les quartiers montréalais.

#### Thèmes et dates des 4 ateliers collectifs offerts

**1. Atelier du 19 octobre 2022 | 13h30 à 16h30**  
L'élaboration du plan de match évaluatif

**2. Atelier du 7 décembre 2022 | 13h30 à 16h30**  
Le développement d'outils et la mise en œuvre de la collecte de données

**3. Atelier du 22 février 2023 | 13h30 à 16h30**  
L'interprétation et l'analyse collective

**4. Atelier du 5 avril 2023 | 13h30 à 16h30**  
La communication des résultats

- Les ateliers auront lieu au 4100, rue Molson Suite 420, Montréal, QC H1Y 3N1

## Ateliers sur la prise de décision collective

### Pourquoi ?

- Parce que la prise de décision est nécessaire à divers moments lorsque nous travaillons collectivement à la planification, la mise en œuvre et l'intensification d'un projet de changement.
- Cet atelier vise donc à approfondir les connaissances et renforcer les compétences d'acteur·trice·s clés, sur les processus de prise de décision de groupe. Plus spécifiquement, il permet d'explorer des méthodes et des outils de prise de décision ainsi que la posture requise du facilitateur·rice lors de ce type d'exercice mené en collectif.

### Comment ?

- **Trois à quatre personnes impliquées dans le collectif porteur du projet de changement** sont invitées à participer à l'atelier, notamment celles des équipes de la table de quartier et du projet de changement.
- Les exercices sont ancrés dans la pratique et peuvent se faire sur la base d'un projet réel, peu importe son état d'avancement.
- La formation est ouverte à tous les quartiers montréalais

#### Dates

- L'atelier sera offert à deux moments différents :
- 30 novembre 2022, de 13h30 à 16h30
  - 3 mai 2023, de 13h30 à 16h30

#### En pratique

Si le contexte sanitaire le permet, les ateliers se tiendront en mode présentiel. Le lieu sera confirmé lors du message de rappel de l'activité.



Chacune de ces activités est financée par Centraide du Grand Montréal dans le cadre du Projet Impact collectif (PIC). Quelques semaines avant chacune des activités, vous recevrez une invitation par courriel. Le thème, le lieu et l'heure y seront indiqués. Il ne vous restera qu'à vous inscrire.



**Toutes ces activités sont gratuites** (*hors frais de repas pour la formation Impact collectif ainsi que la formation Évaluation du changement en format présentiel*).



Nous vous invitons déjà à **réserver ces dates à votre agenda** et à **transférer cette information aux personnes concernées !**

## Contacts

Pour toute question, contactez Chantal Grandchamp à [cgrandchamp@dynamocollectivo.com](mailto:cgrandchamp@dynamocollectivo.com)