

# 20.48

## Annexe 1

### Description chronologique des grandes initiatives de revitalisation de collectivités

Initiative (date de lancement)	Principaux bailleurs de fonds	Description
<b>Dudley Street Neighborhood Initiative (1984)</b>	Plusieurs bailleurs de fonds dont les fondations Riley, Annie E. Casey et Ford	DSNI est un organisme communautaire en activité depuis vingt-cinq ans qui a pour mission le développement économique et le leadership citoyen, incluant des programmes visant la construction de logements abordables, la gestion des sites vacants, les services de garde, l'éducation financière et le développement de la capacité d'agir collective
<b>Chattanooga Revitalization (milieu des années 1980)</b>	La Fondation Lyndhurst	La Fondation Lyndhurst investit dans la revitalisation urbaine à Chattanooga au moyen de subventions à la ville et aux organismes communautaires pour soutenir le développement durable, l'augmentation de l'offre commerciale, la construction de logements abordables, les refuges pour sans-abris, la réforme des systèmes d'éducation publique, les programmes d'arts et autres projets locaux
<b>Lawrence CommunityWorks (1986)</b>	Plusieurs bailleurs de fonds dont les fondations Annie E. Casey, Enterprise Bank, Living Cities, Surdna, l'État du Massachusetts et la ville de Lawrence	LCW est une CDC <sup>1</sup> à Lawrence au Massachusetts, centrée sur le réseautage de l'organisation communautaire, le logement abordable et l'aménagement de l'environnement physique, le développement des ressources familiales, de la main d'œuvre et de la jeunesse.

<sup>1</sup> À noter que les Community Development Corporations (CDC) états-uniennes ont une structure distincte des corporations de développement communautaire du Québec. Ces CDC sont des organismes à but non lucratif constitués en société afin d'offrir des programmes, des services et participer à d'autres activités qui font la promotion et soutiennent le développement communautaire. Les CDC desservent habituellement un territoire géographique tel qu'une ville ou un quartier. Elles ciblent souvent les services aux résidents à faible revenu ou les collectivités défavorisées. Elles peuvent être engagées dans une gamme d'activités incluant le développement économique, l'éducation, l'organisation communautaire et le développement immobilier. Ces organisations sont souvent associées au développement de logements abordables. Elles se mettent en place lorsqu'une communauté se donne un plan de revitalisation afin d'en planifier la réalisation de façon collective.

Initiative (date de lancement)	Principaux bailleurs de fonds	Description
<b>New Futures (1987)</b>	La Fondation Annie E. Casey	New Futures, une initiative présente dans plusieurs collectivités, visait à améliorer les services à la jeunesse offerts par les agences et les institutions en les amenant à être plus efficaces, réduire le travail en silos, augmenter leur responsabilité et leur capacité à répondre aux besoins de la collectivité
<b>Agenda for Children Tomorrow (1988)</b>	La ville de New York et des œuvres de bienfaisance privées	Agenda for Children Tomorrow est un partenariat public-privé qui vise à intégrer et à coordonner les structures d'offres de services à la collectivité, afin d'améliorer le bien-être des enfants, des familles et des quartiers sur le territoire de la ville de New York.
<b>New Song Urban Ministries (1988)</b>	Plusieurs bailleurs de fonds et congrégations	New song Urban Ministries est membre du mouvement de développement de la communauté chrétienne. Il cible un rayon de 15 pâtés de maisons dans Baltimore Ouest, où il travaille à construire des logements, à promouvoir la propriété et à offrir divers programmes dans les sphères de l'éducation, de la santé, de l'emploi, des arts et de la culture, et des services en toxicomanie.
<b>Community Planning and Action Program (1989)</b>	La Fondation Rockefeller	CPAP était une initiative nationale présente dans plusieurs collectivités pour répondre à une pauvreté persistante. Initiative où la Fondation Rockefeller nommait des organisations locales pour élaborer et mettre en œuvre des stratégies de lutte à la pauvreté, telles que le développement du leadership citoyen et de la capacité d'agir des organismes, ainsi que des stratégies en santé, en éducation, en revitalisation de l'aménagement de l'environnement physique, en revitalisation économique et le développement de l'employabilité.

Initiative (date de lancement)	Principaux bailleurs de fonds	Description
<b>Neighborhood and Family Initiative (1990)</b>	La Fondation Ford	Neighborhood and Family était une initiative d'envergure de développement des collectivités où les fondations communautaires travaillaient avec les résidents et autres parties prenantes locales pour élaborer et mettre en œuvre des projets de revitalisation, tels que le développement immobilier pour logements abordables, l'embellissement des quartiers, et des services à l'enfance et aux familles.
<b>Sandtown-Winchester Neighborhood Transformation Initiative (1990)</b>	La Fondation Enterprise et la ville de Baltimore	L'initiative Neighborhood Transformation visait à répondre systématiquement aux conditions complexes sociales, économiques et physiques touchant Sandtown-Winchester, une région défavorisée de Baltimore qui comprend 72 pâtés de maisons.
<b>The Atlanta Project (1991)</b>	Le Carter Centre, ainsi que plusieurs corporations et fondations	Atlanta Project était le fer de lance de Jimmy Carter. Le projet a rassemblé des corporations, des universités, des gouvernements locaux et des fondations afin de travailler en commun dans vingt quartiers d'Atlanta pour répondre aux problèmes et conditions de vie concernant les enfants et les familles, l'éducation, la santé, la sécurité, le logement et l'emploi. En 1999, le Carter Centre a offert une subvention à l'université d'État de Géorgie pour l'organisation Neighborhood Collaborative afin qu'elle poursuive le travail du Atlanta Project.
<b>Comprehensive Community Revitalization Program (1992)</b>	La Fondation Surdna	CCRP a cherché à construire la capacité des CDC dans le Bronx Sud pour offrir des services à l'emploi, en santé, à l'enfance, et financiers, et développer des projets immobiliers commerciaux ainsi que des logements abordables.

Initiative (date de lancement)	Principaux bailleurs de fonds	Description
<b>Housing Opportunity for People Everywhere (HOPE VI, 1992)</b>	Le département du Logement et de l'Urbanisme des États-Unis	HOPE IV est un programme de revitalisation de logements publics centré sur l'amélioration physique des structures déjà en place, le développement de projets de logements mixtes (incluant du logement abordable) et améliorer les services sociaux et communautaires pour les résidents de logements publics.
<b>Los Angeles Urban Funders (1992)</b>	Environ 30 fondations dans la région de Los Angeles	LAUF est une collaboration de bailleurs de fonds ciblant la revitalisation des collectivités qui a été formée directement en lien avec les émeutes civiles à Los Angeles en 1992. LAUF a été créée pour attirer de nouvelles industries, pour encourager les entreprises locales et pour établir le contact entre les résidents et le réseau de main d'œuvre dans les collectivités les plus défavorisées de Los Angeles.
<b>Neighborhood Preservation Initiative (1993)</b>	Pew Charitable Trusts	D'une durée de trois ans et présente dans plusieurs collectivités, la Neighborhood Preservation était une initiative servant à solidifier les atouts existants au sein de quartiers variés de la classe moyenne, grâce à des programmes de développement jeunesse, d'amélioration de l'environnement physique, d'occasions d'affaires et de prévention du crime.
<b>Empowerment Zones (1994)</b>	Le département du Logement et de l'Urbanisme des États-Unis	HUD's Empowerment Zones procure 3,5 milliards en encouragement fiscaux pour les entreprises locales appartenant à trente zones désignées, afin d'augmenter l'employabilité et d'encourager le développement économique.
<b>Local Initiatives Support Corporation's Community Building Initiative (1994)</b>	Plusieurs bailleurs de fonds dont les fondations Robert Wood Johnson, Ford, Charles Stewart Mott, Pew Charitable Trusts, Annie E. Casey et le département du Logement et de l'Urbanisme des États-Unis	CBI a offert une assistance financière et technique à de multiples CDC au sein de diverses villes pour soutenir l'organisation communautaire, l'offre et la coordination de services sociaux, le développement de l'enfance, de l'emploi, et la prévention du crime, de la violence et de la toxicomanie.

<b>Initiative (date de lancement)</b>	<b>Principaux bailleurs de fonds</b>	<b>Description</b>
<b>Neighborhood Strategies Project (1994)</b>	New York Community Trust	Le Neighborhood Strategies Project était une initiative de huit ans, présente dans plusieurs collectivités, servant à créer des occasions d'affaires au sein de quartiers défavorisés en reliant trois stratégies centrales : la préparation à la main d'œuvre, le développement économique et l'organisation communautaire.
<b>San Francisco Beacon Initiative (1994)</b>	Plusieurs bailleurs de fonds publics et philanthropiques	Huit centres ont offert une vaste gamme d'occasions d'enrichissement pour la jeunesse dans cinq sphères stratégiques : l'éducation, le développement de carrière, les arts et loisirs, le leadership et la santé.
<b>Shorebank Enterprise Cleveland (1994)</b>	Plusieurs bailleurs de fonds dont les fondations Cleveland, Ford, George Gund et le U.S. Treasury CDFI Fund	Ce prêteur à but non lucratif, axé sur le développement durable et fournisseur d'assistance technique, se spécialise dans le financement de petites entreprises en démarrage et en développement appartenant à des minorités.
<b>Community Change for Youth Development (1995)</b>	Consortium de bailleurs de fonds coordonné par Public/Private Ventures	CCYD était une initiative d'une durée de sept ans présente dans plusieurs collectivités qui procurait du soutien financier et technique aux organismes responsables mettant en œuvre des « stratégies clés » pour rejoindre les jeunes de 12 à 20 ans. Cela impliquait des programmes parascolaires, du soutien aux adultes, de l'apprentissage en milieu de travail, et la consultation des jeunes dans la prise de décision stratégique.
<b>Harlem Children's Zone (1996)</b>	Plusieurs bailleurs de fonds dont les fondations Edna McConnell Clark, Robin Hood, Starr et la ville de New York	HCZ cherche à améliorer le bien-être des enfants d'une centaine de pâtés de maisons à Harlem, secteur à forte concentration de personnes issues de minorités visibles. L'initiative implique un réseau global de services et de programmes ciblant le développement de la collectivité, l'éducation, le logement, les services parascolaires et aux familles, les services aux enfants et la santé.

Initiative (date de lancement)	Principaux bailleurs de fonds	Description
<b>Job's-Plus Community Revitalization Initiative for Public Housing Residents (1996)</b>	Le département du Logement et de l'Urbanisme des États-Unis et la Fondation Rockefeller	Job's-Plus, présent dans plusieurs collectivités, visait l'emploi et la formation et ciblait les résidents de logements publics en alliant les services à l'employabilité et les changements dans les règlements de location et au soutien communautaire pour le travail.
<b>Neighborhood Improvement Initiative (1996)</b>	La Fondation William and Flora Hewlett	D'une durée de dix ans et présente dans plusieurs collectivités en Californie, NII était une initiative pour laquelle les fondations communautaires géraient des partenariats locaux mettant en œuvre des programmes pour le développement de la jeunesse, l'éducation et de la sécurité publique.
<b>Neighborhood Partners Initiative (1996)</b>	La Fondation Edna McConnell Clark	NPI désignait des organisations responsables au sein de plusieurs quartiers du Bronx Sud et d'Harlem pour implanter des programmes d'organisation communautaire, de développement du leadership, de développement de la jeunesse, d'éducation, et de services aux enfants et à la famille.
<b>West Philadelphia Initiative (1996)</b>	L'Université de Pennsylvanie	Les initiatives de West Philadelphia sont une série de programmes de développement de la collectivité coordonnés par l'Université de la Pennsylvanie. Elles visent à améliorer la qualité de vie des quartiers qui entourent l'université et à bâtir la relation économique et civique de l'école à la collectivité de West Philadelphia.
<b>Hope Community Inc. (1997)</b>	Plusieurs bailleurs de fonds dont le secteur public, plus de 25 fondations et 500 individus	House Community allie le logement et la revitalisation des espaces publics avec l'engagement communautaire à grande échelle. Plus de 500 jeunes et adultes s'engagent chaque année dans l'apprentissage, le leadership, les arts, le dialogue communautaire, et l'organisation et la mise sur pied de larges réseaux collectifs et de partenariats pour servir l'ensemble de la collectivité.

Initiative (date de lancement)	Principaux bailleurs de fonds	Description
<b>New Communities Program (1998)</b>	La Fondation MacArthur, Local Initiatives Support Corporation	NCP est une initiative (CDC) visant à améliorer la qualité de vie au sein de seize quartiers à faible revenu de Chicago. Elle soutient le développement de la collectivité, le développement des entreprises, l'emploi, le soutien financier, l'éducation, les services de police communautaire et les programmes de promotion pour la diversité.
<b>Making Connections Initiatives (1999-2000)</b>	La Fondation Annie E. Casey	D'une durée de dix ans et présente sur plusieurs sites, Making Connections Initiatives visait à améliorer les résultats pour les enfants et les familles vivant au sein de collectivités à faibles revenus. Sa devise « deux générations de lutte à la pauvreté » cherchait à améliorer les succès économiques familiaux en créant des liens entre les parents et les emplois, en bâtissant sur les atouts familiaux et en s'assurant que les enfants soient en santé et préparés pour le succès à l'école.
<b>Market Creek Project (1999)</b>	La Fondation Jacobs Family	Market Creek Project est une initiative de développement immobilier commercial qui construit la collectivité, favorise la vitalité économique et soutient l'accès à la propriété dans un quartier sous-investi de San Diego.
<b>California Works for Better Health (2000)</b>	California Endowment et la Fondation Rockefeller	California Works for Better Health est une initiative présente dans plusieurs collectivités afin d'améliorer la santé de gens à faibles revenus en augmentant leur accès à des possibilités économiques. Leurs stratégies comprenaient le plaidoyer politique, l'organisation communautaire, et le développement de la main d'œuvre.
<b>Communities Organizing Resources to Advance Learning (2001)</b>	La Fondation James Irvine	Présente en plusieurs endroits de la Californie, CORAL était une initiative parascolaire où un organisme responsable travaillait avec les écoles et les organismes communautaires pour offrir des programmes parascolaires orientés vers l'éducation, tels que de l'aide aux devoirs et de la formation adaptée pour la littéracie.

Initiative (date de lancement)	Principaux bailleurs de fonds	Description
<b>Camden Redevelopment (2002)</b>	L'État du New Jersey, les fondations Annie E. Casey, Ford, Campbell Soup, Reinvestment Fund	Suite à une reprise étatique du gouvernement Camden en 2002, Redevelopment ciblait le développement résidentiel, commercial et industriel, l'amélioration des infrastructures et des investissements en éducation et en soins de la santé.
<b>Children's Futures (2002)</b>	La Fondation Robert Wood Johnson	D'une durée de dix ans, Children's Futures est une initiative communautaire pour la petite enfance visant à améliorer la santé des enfants, leur bien-être et leur préparation à l'école à Trenton au New Jersey, grâce à des visites à domicile, des traitements en toxicomanie et du soutien aux prestataires de services de soins à l'enfance.
<b>Redwood Coast Rural Action (2002)</b>	La Fondation Humboldt Area, le College of the Redwoods et l'université d'État Humboldt	Ce réseau régional de développement de la collectivité du comté de Humboldt en Californie comprenait de la revitalisation économique, de la mise en valeur des infrastructures et technologique, de la préservation de l'environnement et des soins de santé.
<b>Vibrant Communities (2002)</b>	Plusieurs bailleurs de fonds dont Tamarack, la Fondation de la famille J.W. McConnell, Caledon Institute of Social Policy et le ministère de l'Emploi et Développement social du Canada	Présente dans plusieurs collectivités, Vibrant Communities est une initiative de développement de collectivités de lutte à la pauvreté au Canada. Les collectivités participantes testent des stratégies telles que des campagnes pour le salaire minimum, le développement des ressources, de logements abordables, et qui partagent les apprentissages et les meilleures pratiques entre elles.
<b>Yes We Can! (2002)</b>	La Fondation W.K. Kellogg	Yes We Can! est une initiative communautaire d'envergure à Battle Creek au Michigan qui favorise la capacité des résidents et des organismes locaux à changer les politiques et les systèmes pour réduire les écarts de réussite en éducation et créer des occasions économiques.



Initiative (date de lancement)	Principaux bailleurs de fonds	Description
<b>Youngstown Revitalization (2002)</b>	La Fondation Raymond John Wean, la ville de Youngstown et l'université d'État Youngstown	La ville de Youngstown et ses résidents ont développé un plan de revitalisation tenant compte d'une réduction de la population à cause du déclin de l'industrie de l'acier. Ce plan appelle à convertir les logements excédentaires en espaces verts, à changer le zonage pour favoriser les entreprises vertes et à réhabiliter la région du centre-ville.
<b>East Baltimore Revitalization Project (2003)</b>	L'Université John Hopkins, la Fondation Annie E. Casey, l'État du Maryland et la ville de Baltimore	Soutenu par un organisme à but non-lucratif appelé East Baltimore Development, Inc. Le East Baltimore Revitalization Project combine des stratégies économiques, communautaires et humaines pour améliorer l'employabilité des résidents et les occasions de logement en conjonction avec le développement d'un parc des sciences et technologies et de nouveaux espaces résidentiels, commerciaux et de détail sur 88 acres.
<b>Step Up Savannah (2004)</b>	La ville de Savannah	Step Up Savannah est une collaboration de lutte à la pauvreté impliquant plus de 80 organisations représentant les secteurs des affaires, des services sociaux et gouvernementaux. Elle met en œuvre des stratégies de développement de la main d'œuvre, de soutien au travail, de création de la richesse, telles que l'éducation, les soins pour personnes à charge, les soins de santé, le transport et les logements abordables.
<b>Communities of Opportunity (2005)</b>	La ville et le comté de San Francisco et un consortium de huit bailleurs de fonds privés	Établi dans les bureaux de la mairie, Communities of Opportunity vise à améliorer le bien-être de 2 600 familles provenant de quartiers défavorisés grâce à la réforme des services sociaux et en les reliant à des ressources économiques, de logement, de sécurité et de développement humain.

Initiative (date de lancement)	Principaux bailleurs de fonds	Description
<b>Great Communities Collaborative (2005)</b>	Reconnecting America, les fondations East Bay Community, San Francisco, Silicon Valley Community et la Metropolitan Transportation Commission	La Great Communities Collaborative est une alliance d'organismes à but non lucratif de Bay Area qui font la promotion du déploiement des transports publics pour s'assurer que la moitié de toutes les maisons construites au cours des vingt prochaines années dans la région de Bay Area soient situées dans un quartier piéton, à proximité d'un accès au transport en commun.
<b>Great Indy Neighborhoods Initiative (2005)</b>	Plusieurs bailleurs de fonds dont les fondations Annie E. Casey, Eli Lilly et la corporation Local Initiative Support	GINI est une initiative de développement économique et de la collectivité qui cible six quartiers d'Indianapolis. Elle vise à bâtir la capacité d'agir des organisations et des leaders du quartier.
<b>Good Neighborhoods Initiative (2006)</b>	La Fondation Skillman	Good Neighborhood vise à créer des environnements sains pour les enfants au sein de six quartiers défavorisés de Detroit, au moyen du développement de la jeunesse, l'amélioration de l'enseignement et des stratégies de changement de systèmes. L'initiative implique des partenaires publics et privés, des résidents et autres parties prenantes.
<b>LISC Sustainable Communities Initiative (2006)</b>	LISC regroupe les fonds d'un large éventail de sources publiques, privées et philanthropiques	LISC a lancé les Sustainable Communities afin de promouvoir le développement intégré des quartiers dans les trente sites où il est présent. Les cinq objectifs sont : le développement physique, la création de patrimoine familial, la stimulation de l'activité économique et la promotion des saines habitudes de vie.
<b>Building Healthy Communities (2008)</b>	California Endowment	D'une durée de dix ans et présente sur plusieurs sites, Building Healthy Communities cherche à améliorer la santé des enfants et des jeunes, la sécurité et l'éducation, grâce à une combinaison d'investissement locaux, de politiques étatiques et de changements de systèmes.

Initiative (date de lancement)	Principaux bailleurs de fonds	Description
<b>New Economy Initiative (2008)</b>	Un consortium de neuf fondations du Michigan et de la Fondation Ford	Dix fondations se sont rassemblées pour créer un fonds de 100 \$ millions pour une durée de cinq à sept ans, lequel servira à recalibrer l'économie du Sud-Est du Michigan, principalement au moyen du développement de l'entrepreneuriat et de la main d'œuvre.
<b>Zilber Neighborhood Initiative (2008)</b>	Joseph Zilber	Zilber Neighborhood est une initiative d'une durée de dix ans pour améliorer la qualité de vie de dix quartiers de Milwaukee. Lancée grâce à un financement de Zilber de 50 \$ millions, l'initiative cherche à lever 150 \$ millions additionnels auprès d'entreprises et de fondations.
<b>Living Cities Local Integration Initiative (2010)</b>	Living Cities est un consortium de vingt bailleurs de fonds	Local Integration allouera un fonds de 75 à 80 \$ millions en subventions, en investissements de programmes et en créances privilégiées, à un maximum de cinq initiatives qui sont engagées dans les approches systémiques, durables et intégrées pour revitaliser les quartiers et mettre en lien les personnes à faible revenu avec l'offre de services dans leur région.

KUBISCH Anne, Patricia AUSPOS, Emily BUCK, Tom DEWAR et Prudence BROWN. *Voices From the Field III, Lessons and Challenges for Foundations Based on Two Decades of Community-Change Efforts*. Washington, D.C., Aspen Institute, 2010, 213 p.



Ouvrage traduit de l'anglais par Jocelyne Tougas, trad. a. et révisé par un comité éditorial. (Version 1.0) Cette œuvre est mise à disposition selon les termes de la [Licence Creative Commons Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification 2.5 Canada](#)

